



TOYOTETSU

2024 yılı için Dashboard uygulamasını etkin kullanmaya başlayarak duruşlarda minimum %10 azaltım sağlama hedefinde başarıyla ilerliyoruz.



Otomotiv Parçaları



Türkiye



1270+ Çalışan



KAZANIMLAR

- Dijitalleşme ile daha verimli bir çalışma ortamı sağlandı.
- Verilere hızlı erişim ile iş akışı hızlandı.
- Detaylı analizler yönetim kararlarını destekledi.
- Kağıt kullanımı azaldı, çevresel etki minimize edildi.
- Hızlı bilgi akışı ve sorunların hızlı çözümü sağlandı.

TOYOTETSU Hakkında

Toyotetsu Türkiye 2001 yılında Gebze TOSB'de kurulup 2002'de üretime başlamıştır. 62.700 metrekare kapalı alana sahip olan firma bünyesinde 2 fabrika, 1 Ar-Ge Merkezi, 1 kalıp fabrikası, 180 robot, 7 transfer, 3 blanking, 3 sıcak presleme, 3 lazer kesme ve 4 tandem pres hattı barındırmaktadır. Firmanın toplam 1270 çalışanı vardır. Toyotetsu Türkiye yüksek mukavemetli soğuk ve sıcak şekillendirilmiş otomotiv gövde ve şasi parçaları üreten grup firmaları içerisinde Avrupa kıtasındaki tek üretim ve Ar-Ge Merkezi olarak hizmet üretmektedir.

İhtiyaçlar

Toyotetsu, BEAM'i kullanmadan önce varlık yönetimini kağıt ve Excel tabloları üzerinden yapıyordu. Bu analog yöntemler, varlıkların eklenmesini, taşınmasını ve çıkarılmasını takip etmeyi zorlaştırıyordu. Bakım ve arıza kayıtlarının tutulması zahmetliydi, raporlama ve geçmiş kayıtların takibi zaman alıcıydı, bu da iş süreçlerinin verimliliğini düşürüp hata oranını artırıyordu.

Organizasyonun ihtiyaçları arttıkça, bu eski çözümlerin yetersiz kalması, daha etkili bir çözüm arayışının önemli olduğunu ortaya koydu. BEAM ile, artan organizasyon ihtiyaçlarına cevap veren daha etkili bir çözüm sağlandı.

Bimser BEAM Kurumsal Varlık Yönetim Sistemi

BEAM Kurumsal Varlık Yönetimi çözümü, demirbaşların envantere eklenmesinden hurdaya ayrılmasına kadar demirbaşlarla ilgili tüm süreçleri kapsar. Çözüm ayrıca varlık arızalarının nedenlerini belirler, varlıklarınızın döviz cinsinden satın alma fiyatı ile varlık için harcanan malzeme ve işçilik maliyetlerini karşılaştırır ve yönetiminize varlıklarınızın ekonomik ömrüne ilişkin kararlarını destekleyecek bilgiler sağlar.

Neden Bimser BEAM Kurumsal Varlık ve Bakım- Onarım Yönetimi Sistemi?

Toyotetsu, etkin varlık ve bakım yönetimi sağlamak amacıyla BEAM ürününü tercih etti. Projenin ana hedefleri ve KPI'ları şunlardı:

Çalışmaların Eksiksiz Kaydedilmesi: Tüm bakım ve onarım çalışmalarının doğru ve eksiksiz bir şekilde kaydedilmesi, sürelerin takip edilmesi.

Hızlı ve Faydalı Raporlama: Hızlı ve kullanışlı raporların alınmasıyla birlikte karar verme süreçlerinin iyileştirilmesi.



66

Toyotetsu, analog yöntemlerin yetersiz kaldığı varlık ve bakım yönetimini BEAM ile dijitalleştirerek, arızaların hızlı tespitini ve otomatikleştirilmiş bakım süreçlerini mümkün kıldı.

99

Hüseyin Kılıç

Robotik Otomasyon ve
Mesleki Eğitim Uzmanı

Geriye Dönük Çalışmaların Görünürlüğü: Geçmiş bakım ve onarım çalışmalarının istenildiği zaman erişilebilir olması.

Otomatikleştirilmiş Planlı İşler ve Uyarılar: Planlı bakım işlerinin otomatikleştirilmesi ve uyarıların sistem tarafından yönetilmesi.

BEAM implementasyonu sırasında varlık yönetimi, kaynak ve pres bölümlerine ayrılarak gruplandı. Makineler arızalarına özel tanımlamalar yapılarak takip edildi. Teknisyenler, sahada mobil uygulama kullanarak uyum ve verimlilik artışı sağladı. Ayrıca, **"Akıllı Fabrika"** uygulaması ile ERP, QDMS ve Enerji İzleme entegrasyonları da planlandı.

Sonuç ve Kazanımlar

Proje sonucunda elde edilen faydalar ve sonuçlar oldukça belirgin oldu:

Kağıt İşlemlerinin Ortadan Kaldırılması: Tüm kağıt işlemleri dijitalleştirilerek ortadan kaldırıldı, bu da daha verimli bir çalışma ortamı sağladı.

Hızlı ve Kolay Erişim: İstenen verilere hızlı ve kolay erişim imkanı sunuldu, böylece iş akışı daha hızlı ve etkin hale geldi.

Etkili Mobil Uygulama Kullanımı: Teknisyenlerin veri akışı mobil uygulama aracılığıyla daha etkin hale getirildi. Sahada verimlilik arttı ve işler daha hızlı tamamlandı.

Gelişmiş Raporlama: Raporlama yetenekleri sayesinde olayları daha detaylı analiz etme imkanı elde edildi. Bu da yönetim kararlarının daha sağlam bir temele dayanmasını sağladı.

Otomatik Uyarılar: Otomatik uyarılar sayesinde ilgili kişilere hızlı bilgi akışı sağlanarak sorunların daha hızlı çözülmesi ve önlenmesi sağlandı.

Canlı İzleme ve Analiz: Dashboard üzerinden canlı izleme imkanı sağlanarak, analiz ve aksiyon alma sürecinin hızı artırıldı. Bu da iş akışının daha verimli ve etkin olmasını sağladı.

Bimser ile Uzman Çözüm: Bimser'in uzmanlık alanında deneyimi, iletişim kanallarının açık ve etkili olması, iş gereksinimlerinin tam olarak anlaşılması ve müşteri odaklı yaklaşımı sayesinde proje başarıyla tamamlandı.

Sürdürülebilirlik ve Verimlilik: Projenin farklı alt yapılarla uyumlu olması, fabrikadaki çeşitli bölümlere entegrasyon sağlanması ve kağıt kullanımının azaltılması sayesinde sürdürülebilirlik ve verimlilik sağlandı. Bu da işletmenin çevresel sorumluluğunu yerine getirmesine katkı sağladı.

Varlık Takibi: BEAM, varlıkların eklenmesini, taşınmasını ve çıkarılmasını kolaylaştırdı.

Bakım ve Arıza Kayıtları: BEAM, bakım ve arıza kayıtlarının zahmetsizce tutulmasını sağladı.

Raporlama ve Geçmiş Kayıtlar: BEAM, raporlama ve geçmiş kayıtların takibini hızlandırdı.

Düşük Verimlilik: BEAM, iş süreçlerinin verimliliğini artırdı.

Yüksek Hata Oranı: BEAM, hata oranını düşürdü.